

2026

## INNOVACIÓN Y COMPROMISO

### Declaración de principios y plan de gobierno

Continuar construyendo entre toda nuestra comunidad, una Facultad de vanguardia, referente regional, de excelencia académica, con perspectiva sostenible que genere impacto positivo social, económico y ambientalmente, con sólidos valores y habilidades para el crecimiento de todas las personas y de la sociedad en la cual está inserta.

### Desarrollo de los estudiantes

Efectuar el seguimiento y evaluación de la implementación de los nuevos planes de estudio centrados en estrategias de:

- Aprendizaje a medida del estudiante, con la aplicación de desarrollos tecnológicos (IA) que acompañen el proceso de aprendizaje y fortalezca la capacidad de pensamiento crítico de los estudiantes.
- Aplicación de modelos de enseñanza aprendizaje que fomenten la mayor autonomía y el equilibrio entre estudio y vida personal de los estudiantes.
- Generación de ofertas certificada extracurriculares de formación en habilidades requeridas para el ejercicio profesional cuya inclusión en los trayectos curriculares de la carrera faciliten su personalización e inserción laboral.
- Desarrollo de métodos de evaluación centrados en el proceso de pensamiento aplicado y no solo en el resultado final.

Potenciar la alfabetización digital a través del uso ético de herramientas generativas como eje transversal en los distintos espacios curriculares

Incorporar como eje transversal la sostenibilidad en la formación de grado para la generación de valor económico, social y ambiental en todas las carreras.

Mantener y ampliar convenios con organismos públicos, privados y organizaciones profesionales para el aumento de pasantías, prácticas labores o profesionales y prácticas socio-educativas

Ampliar las alianzas estratégicas con empresas de software de aplicación que fortalezcan y diferencien la formación profesional

Fomentar las alianzas con el sector privado para crear trayectorias que garantizan que las habilidades aprendidas sean las que el mercado laboral demanda en tiempo real.

Continuar fortaleciendo el ingreso y permanencia de estudiantes a las carreras de la facultad reforzando la política de becas y acciones de acompañamiento de las trayectorias académicas.

Articular con el nivel medio a través de un trabajo colaborativo entre la universidad y los colegios secundarios estrategias para promover el ingreso de sus estudiantes a la facultad.

Mantener un buen clima de estudio en la Facultad para el desarrollo personal y profesional sustentado en valores.

Generar políticas y acciones que reduzcan las brechas de acceso tecnológicas, económicas y territoriales de los estudiantes

Reconocer trayectos formativos extracurriculares de los estudiantes en investigación, vinculación y extensión a través de sistemas integrados de microcréditos.

Consolidar una política de Bienestar Estudiantil que garantice el desarrollo armonioso del estudiante, integrando dispositivos de apoyo psicopedagógico, programas de salud preventiva y espacios de integración social, con el fin de asegurar una formación humana integral y reducir la deserción académica.

Continuar con la incorporación de estrategias interculturales que permitan la internacionalización de estudiantes a través de programas de movilidad, acceso a redes universitarias, científicas y profesionales tanto nacionales como internacionales y la participación en proyectos globales de investigación y extensión, presenciales o virtuales.

Incentivar la participación de estudiantes y docentes en emprendimientos tecnológicos regionales con proyección internacional

Fomentar programas que incentiven y sensibilicen a los estudiantes respecto a la investigación, extensión y vinculación con el medio

Implementar actividades de articulación entre los estudiantes de las distintas carreras de nuestra facultad, en lo académico y en lo social.

#### **Desarrollo de los docentes**

Acompañar y asistir a los docentes en el proceso de implementación de nuevos planes de estudio para afianzar el trabajo sobre competencias, los ejes transversales de gestión de datos y sostenibilidad, como la incorporación ética de herramientas generativas en el proceso de enseñanza – aprendizaje.

Incentivar mediante becas la formación de docentes en carreras de posgrado en especial doctorados y en formación ejecutiva.

Fortalecer la dimensión internacional del grado y posgrado a través de programas de intercambio docente, la implementación de la 'internacionalización en casa', integración de redes de investigación colaborativas, integrando metodologías de aprendizaje colaborativo en línea (COIL) y contenidos globales, entre otros, que enriquezcan el perfil profesional de nuestra comunidad.

Institucionalizar el uso de analítica de datos académicos como eje de la planificación curricular, permitiendo que las cátedras diseñen su propuesta educativa en función de sus objetivos, de los resultados reales y las necesidades detectadas.

Consolidar un programa avanzado de desarrollo profesional docente que trascienda la alfabetización digital, promoviendo la apropiación crítica de tecnologías emergentes y la implementación de metodologías activas que transformen las dinámicas de enseñanza-aprendizaje en entornos de innovación constante.

Impulsar el trabajo por áreas de conocimiento, facilitando los recursos y el asesoramiento necesario, posibilitando espacios de colaboración docente que permitan la convergencia académica entre cátedras, para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios que superen la fragmentación del saber y fortalezcan el perfil profesional del egresado.

Gestionar programas de acceso a fondos para proyectos de investigación y de extensión nacionales y extranjeros que incentiven el trabajo colaborativo e intercambio de saberes.

### **Desarrollo del personal de apoyo docente**

Incorporar en la cultura organizativa, la valoración del personal de apoyo académico, como socios estratégicos de la prestación de las funciones de la facultad.

Fomentar el trabajo colaborativo tanto en el espacio físico como digital.

Formar en la interpretación de los tableros de control a fin de fomentar un rol proactivo en la gestión administrativa de la institución.

Impulsar la formación de personal de apoyo académico para la generación de capacidades digitales, en especial en IA y promover su uso en el ámbito laboral para eficientizar y efectuar un uso inteligente del tiempo.

Continuar con el programa de becas internas a fin de incentivar al personal de apoyo para la realización de carreras de posgrado como de formación ejecutiva.

Incorporar programas de inducción institucional para quienes ingresan al claustro.

Generar mecanismo para la incorporación de personal de apoyo docente en los proyectos de investigación y extensión que realice la Facultad.

Generar un programa de formación continua del personal docente y de apoyo docente que permita desarrollar habilidades y capacidades para avanzar en la carrera mediante el régimen de concursos.

### **Desarrollo de egresados**

Generar espacios de participación activa y permanente de egresados en actividades de docencia, investigación y extensión.

Generar un programa de seguimiento de los egresados en el país y en el mundo a fin de conformar redes para afianzar vínculos que posibiliten proyectos conjuntos

Desarrollar programas con egresados como mentores de los nuevos graduados a fin de facilitar la inserción laboral

### **Desarrollo de la Facultad**

Profundizar el plan de fortalecimiento de infraestructura para dotar a la Delegación San Rafael de las condiciones necesarias para su óptimo funcionamiento.

Jerarquizar el fortalecimiento tecnológico para alinearlo con las demandas pedagógicas contemporáneas, garantizando entornos de aprendizaje integrales que consoliden el perfil profesional basado en competencias dentro de ecosistemas educativos bimodales

Continuar con las políticas de campus inteligentes y sostenibles transformando la infraestructura física en espacios con eficiencia energética, economía circular, eficiencia hídrica y las buenas prácticas.

Potenciar los órganos de investigación a través de equipos colaborativos y diversos, alineando sus objetivos con las demandas emergentes de los escenarios locales e internacionales para asegurar una transferencia de conocimiento con impacto real.

Consolidar la refuncionalización de espacios físicos y la automatización de procedimientos y procesos administrativos y académicos.

Diseñar y mantener un sistema de información de gestión académica que apoye las políticas formuladas sobre la temática al cual tengan acceso los usuarios directos del mismo.

Continuar afianzando el dominio de los usuarios de las herramientas que ofrece la plataforma virtual (ECONET) e incorporar y desarrollar nuevas aplicaciones de servicios digitales (como los asistentes virtuales) que potencien el proceso enseñanza aprendizaje.

Potenciar la formación del personal en educación a distancia para fortalecer la implementación de las carreras aprobadas con esta modalidad de grado, de posgrado y de formación ejecutiva.

Incorporar programas de inducción institucional para quienes ingresan a los claustros docentes y de personal de apoyo docente de la Facultad.

#### **Fomentar las acciones**

Transformar a la Facultad en referente a nivel nacional e internacional en temas relevantes para la región

Integrar la Facultad en la Universidad y en la sociedad

Incorporar transversalmente en docencia, investigación, extensión y vinculación acciones a fin de contribuir a la aplicación de los ODS.

Fomentar la estrategia de diferenciación de nuestros graduados a través de formación en gestión de datos y sostenibilidad

Facilitar inducción de docentes y personal de apoyo que ingresa a la Facultad

Profundizar un programa de bienestar integral, a través de:

- Programas orientados a la salud ocupacional, que fomenten espacios de escucha y pausas activas, salud postural, manejo de ansiedad y estrés como ejemplo.
- Potenciar la formación de habilidades que contribuyen a un buen clima laboral como comunicación asertiva, atención al público, trabajo en equipo, liderazgo empático, todo ello a modo de ejemplo.

Fomentar acciones de acompañamiento al personal docente y de apoyo académico en la finalización de su carrera en la Institución

Continuar a la vanguardia en la implementación de modelos pedagógicos alineados con los cambios globales sobre la materia.

Consolidar la oferta académica en el territorio y en sede central para grado, posgrado y de formación ejecutiva, en las diferentes modalidades.

Profundizar el programa de inclusión de personas con discapacidad y de sensibilización de la comunidad educativa.

Fomentar la producción académica digital en sus diferentes formas

Profundizar la participación en las redes académicas de investigación y extensión y en especial las de educación a distancia.

Fortalecer institucionalmente la unidad de educación a distancia de la Facultad y sistematizar los procedimientos a seguir para la implementación de las ofertas educativas a distancia de grado y posgrado actuales y futuras.

Continuar con la formación de equipos profesionales y proveer los recursos tecnológicos necesarios para asegurar la conectividad y uso permanente de las herramientas digitales de la Facultad

Continuar incentivando actividades deportivas, culturales y recreativas para todos los miembros de la comunidad y sus familias que signifiquen una mejora en la calidad de vida y el sentido de pertenencia

Incentivar la participación en proyectos de investigación integrando equipos con docentes, estudiantes, egresados y personal de apoyo académico de nuestra facultad, otras unidades académicas de la universidad, otras universidades y entidades científicas, tecnológicas, empresariales y socio culturales de carácter público y/o privadas.

Democratizar la educación con herramientas que permitan asegurar la igualdad de oportunidades.

Continuar con el desarrollo de equipos docentes de investigación y extensión relacionados con las carreras aplicable a problemáticas regionales.

Incentivar la publicación de material de investigación relevante para resolver los problemas más sensibles de la sociedad consolidando las publicaciones

Profundizar vínculos con entidades públicas y privadas del medio que permitan la inserción de los egresados recientes

Ampliar la convocatoria a consejos asesores integrados por representantes de los distintos actores de la sociedad vinculados con el quehacer profesional y las actividades económicas y sociales

Fomentar actividades que propicien conductas socialmente responsables de la comunidad universitaria

Promover la interacción con organizaciones privadas, públicas y organizaciones no gubernamental con el enfoque de la Responsabilidad Social y el Desarrollo Sostenible en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Profundizar el aprovechamiento de los programas que impulsan el desarrollo de las distintas áreas promovidos por el Sistema Universitario Nacional, Entidades Científicas - Profesionales y la Universidad.

En la formación de Posgrado y la actividad de investigación fomentar las líneas de acción en sintonía con las necesidades locales, nacional e internacionales.